



素直与幸运：松下政经塾的一堂人生课

这次走进松下政经塾，我深受震撼。

自1980年成立，这所由“经营之神”松下幸之助先生创办的学塾，至今已培养出309名塾生，其中包括两位日本首相。如今政坛活跃的高市早苗，正是第五届塾生。

松下先生认为：政治的使命，是让更多人获得幸福；教育的使命，是培养能为社会带来幸福的人。

因此，松下政经塾并非单纯培养政治家的学校，而是一所以修身立德、探索人道为根本，“人之学塾”。

在面试时，松下校长只问一个问题：“你是一个有好运气的人吗？”

这看似与政治和经营无关，却直指人心。他相信，一个觉得自己“幸运”的人，心中一定怀有感恩与素直。

一、“素直”的心

素直（すなお）是松下幸之助一生最重视的心法。他曾说：

“对经营者而言，最根本的心态是‘素直之心’。
缺乏素直之心的企业，无法长久发展。”

对松下来说，“素直”不仅是性格，更是一种修养：坦诚面对现实，虚心听取他人意见，在平凡中探求事物的本质。

这种心态，正是儒家精神在日本经营哲学中的延续。从涩泽荣一的《论语与算盘》开始，日本企业文化就主张：利润必须以道义为前提，成功必须以修养为根基。

二、幸运与修养

松下常说，他一生最大的“幸运”，来自三件“不幸”：

1. 四年级辍学，让他保持谦逊与好奇；
2. 体弱多病，让他学会信任团队；
3. 出身贫穷，让他懂得节制与稳健。

他笑着说：我没有被命运宠爱，所以处处感到幸运。这正是“素直”的力量——在不完美中找到感恩，在逆境中持续成长。

他认为，真正的幸运，不是命运的恩赐，而是修养的回报。

一个能保持素直、感恩与好奇的人，
即便身处困境，也不会被命运打败。

三、志与坚持

松下政经塾的塾训“五誓”写道：

- 一、素志贯彻
- 二、万机亲裁
- 三、衆知を集める（集思广益）
- 四、自修自得
- 五、事物の本質を探求する



它提醒人们：修身、自省、坚守，是通往成熟的路。

以下这句话，此行让我印象最为深刻：

“失敗とは、倒れることではない。
倒れたまま起き上がらないことが、真の失敗である。”

“失败，不是跌倒；真正的失败，是跌倒后不再站起来。”

在他看来，失败的本质是放弃。
只要不放弃，失败就只是一个过程。
素直地承认、学习、再起努力，
那一刻，人已经在成长的路上。

或许，这正是松下幸之助想告诉我们的答案：

幸运不是命运的礼物，
而是不放弃者的修养。

茅ヶ崎市・松下幸之助記念志財団松下政経塾
2025年10月25日 16:57

